

Luxembourg, 21 October 2021

KI Chemistry S.à r.l.
35 Avenue Monterey
L-2163 Luxembourg

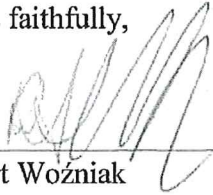
Management Board
Ciech S.A.
Wspólna 62
00-682 Warsaw

Dear Sirs,

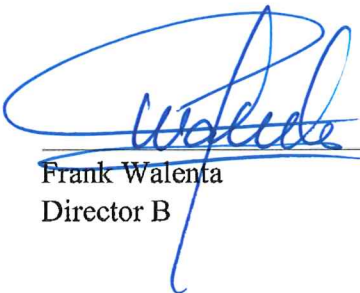
On behalf of KI Chemistry S.à r.l., established and having its registered place of business at 35 Avenue Monterey, L-2163 Luxembourg, registered at the Register of Commerce and Companies of Luxembourg under the number B13355, being the shareholder of Ciech S.A. ("**Company**"), we hereby propose Mrs. Natalia Scherbakoff as a candidate for a member of the Supervisory Board of the Company.

The curriculum vitae of Mrs. Natalia Scherbakoff and consent of Mrs. Natalia Scherbakoff to stand for the position and perform the position of a member of the Supervisory Board of the Company constitute attachments to this letter.

Yours faithfully,

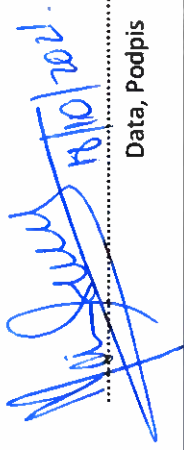



Robert Woźniak
Director A



Frank Walenta
Director B

<p>Oświadczenie kandydata na Członka Rady Nadzorczej spółki CIECH S.A.</p>	<p>Declaration of the candidate for a Member of the Supervisory Board of CIECH S.A.</p>
<p>Ja, niżej podpisana Natalia Scherbakoff:</p> <p>I. niniejszym wyrażam zgodę na kandydowanie oraz powołanie do Rady Nadzorczej spółki CIECH S.A. z siedzibą w Warszawie (zwanej dalej „Spółką”);</p> <p>II. oświadczam, że nie występują w stosunku do mnie żadne przesłanki uniemożliwiające powołanie oraz pełnienie funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki, a w szczególności oświadczam, że:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Spełniam wymogi stawiane członkom Rad Nadzorczych w art. 18 oraz art. 387 Kodeksu Spółek Handlowych oraz nie toczą się przeciwko mnie żadne postępowania karne w sprawach z artykułów wskazanych w art. 18 § 2 tej Ustawy; 2. Spełniam kryterium niezależności od Spółki i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu ze Spółką w rozumieniu Załącznika nr II do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych lub będących członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej); 3. Spełniam kryteria niezależności Członka Komitetu Audytu Rady Nadzorczej wynikające z Ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym; 4. Nie pozostaję w rzeczywistym i istotnym powiązaniu z akcjonariuszem mającym prawo do wykonywania 5% i więcej ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu; 5. Nie jestem wpisana do Rejestru Dłużników Niewypłaconych, prowadzonego na podstawie ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym; 6. Nie prowadzę działalności konkurencyjnej w stosunku do działalności wykonywanej przez Spółkę, jak również nie 	<p>I, the undersigned Natalia Scherbakoff:</p> <p>I. hereby agree to be a candidate and to be appointed to the Supervisory Board of CIECH S.A. with its registered office in Warsaw (hereinafter referred to as the "Company");</p> <p>II. declare that there are no circumstances preventing me from being appointed and fulfilling the function of a Member of the Supervisory Board of the Company, in particular I declare that:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. I meet the requirements for members of Supervisory Boards in Article 18 and Article 387 of the Code of Commercial Companies and no criminal proceedings are pending against me in respect of the articles indicated in Article 18 § 2 of this Act; 2. I meet the criterion of independence from the Company and entities significantly affiliated to the Company in the meaning of Annex II to the Recommendation of the European Commission of February 15, 2005 on the role of non-executive or supervisory directors of listed companies and on the committees of the (supervisory) board; 3. I meet the criteria for independence as a member of the Audit Committee of the Supervisory Board under the Act on Statutory Auditors, Audit Firms and Public Supervision dated May 11, 2017; 4. I am not in an actual and significant relationship with a shareholder who has the right to exercise 5% or more of the total number of votes at the General Meeting; 5. I am not entered in the Register of Insolvent Debtors, maintained pursuant to the National Court Register Act; 6. I do not conduct activities competitive to the activities performed by the Company, as well as I do not participate in a competitive company as a partner in a civil partnership, a partnership or as a

<p>uczestniczę w spółce konkurencyjnej, jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu spółki kapitałowej, ani nie uczestniczę w innej konkurencyjnej osobie prawnej, jako członek jej organu;</p> <p>7. Nie figuruję w Kartotece Karnej Krajowego Rejestru Karnego;</p> <p>8. Nie są mi znane przeszkody uniemożliwiające objęcie funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki wynikające z powszechnie obowiązujących przepisów prawa;</p> <p>9. Nie jestem akcjonariuszem mającym prawo do wykonywania 5% i więcej ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu;</p> <p>10. Nie pozostaję w stosunku pracy ze Spółką, podmiotem zależnym od Spółki ani podmiotem stowarzyszonym ze Spółką;</p> <p>11. Przy wykonywaniu czynności nadzoru lub zarządu nie wyraziłam żadnej szkody stwierdzonej prawomocnym wyrokiem sądu cywilnego;</p> <p>12. Posiadam wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka;</p> <p>13. Zapoznałam się z Dobrymi Praktykami Spółek Notowanych na GPW i zobowiązuję się do ich stosowania;</p> <p>III. Wyrażam zgodę na przetwarzanie, w tym na publiczne udostępnienie Akcjonariuszom, moich danych osobowych przez Spółkę, w tym mojego życiorysu, w celach niezbędnych do przeprowadzenia procedury wyboru Członków Rady Nadzorczej.</p>	<p>member of the authority of a capital company, nor do I participate in any other competitive legal person as a member of its authority;</p> <p>7. I am not listed in the Criminal Record of the National Criminal Register;</p> <p>8. I am not aware of any obstacles preventing me from becoming a Member of the Supervisory Board of the Company under the generally applicable provisions of law;</p> <p>9. I am not a shareholder entitled to exercise 5% or more of the total number of votes at the General Meeting. 10;</p> <p>10. I am not in an employment relationship with the Company, a subsidiary of the Company or an affiliated entity of the Company;</p> <p>11. in performing my supervisory or management activities I have not caused any damage as determined by a valid civil judgment;</p> <p>12. I have knowledge and skills in the industry in which the Company operates</p> <p>13. I have read the Best Practices of WSE Listed Companies and I undertake to apply them.</p> <p>III. I agree to the processing, including public disclosure to Shareholders, of my personal data by the Company, including my curriculum vitae, for the purposes necessary for the selection procedure of the Members of the Supervisory Board.</p>
<p style="text-align: right;">  Data, Podpis </p>	<p style="text-align: right;">  Date, Signature </p>

Warszawa, dnia października 18 2021 r.

Warsaw, October 18th, 2021

Natalia Scherbakoff

Członek Rady Nadzorczej spółki
CIECH S.A. z siedzibą w Warszawie

Natalia Scherbakoff

Member of the Supervisory Board of
CIECH S.A. with its registered office in Warsaw

Rodzaj i numer dokumentu tożsamości: French National ID number
130669110692

Type and number of the ID: French National ID number 130669110692

CIECH S.A.

CIECH S.A.

ul. Wspólna 62
00-684 Warszawa

Wspólna 62
00-684 Warsaw

Niniejszym oświadczam, iż wyrażam zgodę na powołanie mnie do Rady
Nadzorczej spółki CIECH S.A. z siedzibą w Warszawie a mój adres do doręczeń
to:

I declare that I agree to be appointed to the Supervisory Board of CIECH S.A.
with its registered office in Warsaw and my service address is as follows:

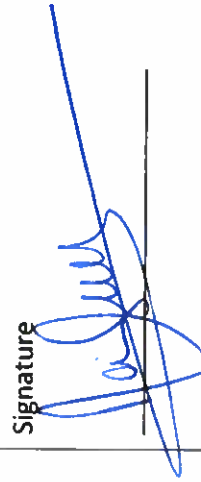
CIECH S.A., ul. Wspólna 62, 00-684 Warszawa

CIECH S.A., ul. Wspólna 62, 00-684 Warszawa

Podpis



Signature



Natalia Scherbakoff

Mrs. Scherbakoff is a Senior Executive with a demonstrated history of working in the chemical, automotive, and composites industry, including Trinseo, Plastic Omnium, Owens Corning and Solvay Group.

She has solid international experience leading global research and innovation as Division Vice-President and Specialty Business as General Manager. She has held various Non-Executive Board Member roles.

As Global Technology and Innovation Director at Trinseo, she is responsible for Research, Development, and Innovation Sustainability. She supports key corporate growth initiatives such as M&A. She is also a Board Member (Non-Executive) of Clayens NP and a Member of Forbes Technology Council.

Mrs. Scherbakoff holds Ph.D. and M.Sc. degrees in Macromolecular Science from Case Western Reserve University (USA), Chemical Engineer title from Mauá Engineering University (Brazil) and MBA diploma from Getulio Vargas Foundation (Brazil).

Mrs. Scherbakoff speaks fluent Russian, English, Portuguese, French and Italian.

Detailed professional experience:

Since 2019 – Clayens NP, France - Non-Executive Board Director

Since 2018 –Trinseo, Switzerland - Global Technology and Innovation Director

2015 – 2018 Plastic Omnium, France - Vice President, Research, Innovation and Product Line

2013 – 2015 Owens Corning, France - General Manager, Specialty Composites Business Unit

2012 – 2013 Owens Corning, France - Business Global Director, Structural Composites

2011 – 2012 Owens Corning, France - Innovation Global Director, Composite Solutions

2010 – 2011 Owens Corning, France - Innovation Director, Europe and Asia Pacific

2004 – 2010 Rhodia, Solvay Group, France - Polyamide and Engineering Plastics R&D Director

2003 – 2004 Rhodia, France - Technical Fibres R&D Global Director

2000 – 2003 Rhodia, France - Polymer and Process Research Manager

1999 – 2000 Rhodia, Brazil - Engineering Plastics R&D Manager

1997 – 1999 Rhodia, Brazil - Polymer and Process R&D and Quality Control Laboratory Manager

1993 – 1997 Polytechnic University of Sao Paulo; Brazil - Invited Professor

1987 – 1997 Rhodia, Brazil - Engineer and R&D roles

Natalia Scherbakoff

Pani Scherbakoff jest menedżerem wyższego szczebla z doświadczeniem pracy w przemyśle chemicznym, samochodowym i materiałów kompozytowych, w przedsiębiorstwach takich jak Trinseo, Plastic Omnium, Owens Corning czy w Grupie Solvay.

Posiada duże międzynarodowe doświadczenie w prowadzeniu globalnej działalności z zakresu badań i innowacji jako Division Vice-President i biznesu specjalistycznego jako General Manager. Zajmowała także różne stanowiska niewykonawcze.

Jako Global Technology and Innovation Director w Trinseo odpowiada za badania i rozwój nowych technologii, innowacje i zrównoważony rozwój. Wspiera także kluczowe inicjatywy biznesowe, takie jak fuzje i przejęcia. Jest także Członkiem Rady (Non-Executive) w spółce Clayens NP oraz członkiem Forbes Technology Council.

Pani Scherbakoff posiada stopnie Ph.D. oraz M.Sc. w zakresie nauk makromolekularnych Uniwersytetu Case Western Reserve (USA), tytuł Inżyniera Chemika Uniwersytetu Mauá Engineering (Brazylia) oraz dyplom MBA Getulio Vargas Foundation (Brazylia).

Pani Scherbakoff biegle posługuje się językami: rosyjskim, angielskim, portugalskim, francuskim oraz włoskim.

Szczegółowy przebieg kariery zawodowej:

Od 2019 – Clayens NP, Francja- Non-Executive Board Director

Od 2018 –Trinseo, Szwajcaria- Global Technology and Innovation Director

2015 – 2018 Plastic Omnium, Francja- Vice President, Research, Innovation and Product Line

2013 – 2015 Owens Corning, Francja - General Manager, Specialty Composites Business Unit

2012 – 2013 Owens Corning, Francja - Business Global Director, Structural Composites

2011 – 2012 Owens Corning, Francja - Innovation Global Director, Composite Solutions

2010 – 2011 Owens Corning, Francja - Innovation Director, Europe and Asia Pacific

2004 – 2010 Rhodia, Grupa Solvay, Francja- Polyamide and Engineering Plastics R&D Director

2003 – 2004 Rhodia, Francja - Technical Fibres R&D Global Director

2000 – 2003 Rhodia, Francja - Polymer and Process Research Manager

1999 – 2000 Rhodia, Brazylia- Engineering Plastics R&D Manager

1997 – 1999 Rhodia, Brazylia - Polymer and Process R&D and Quality Control Laboratory Manager

1993 – 1997 Polytechnic University of Sao Paulo, Brazylia - Invited Professor

1987 – 1997 Rhodia, Brazylia - Engineer and R&D roles